Инструкция проведения координаций с подчиненными

Согласно правил компании каждый руководитель ежедневно 2 раза в день проводит координации со своими подчиненными, общие положения включают в себя :

**Цель:**

Согласовать действия сотрудников таким образом, чтобы планы на неделю были успешно выполнены. Своевременно выявить и устранить препятствия в производстве продукта.

**Состав:**

РО 4 ,НО11, НО12, Координация проводится по средствам ЗУМ конференции в 9:00 и 6630 каждый рабочий день кроме дня проведения общего собрания, в день общего собрания координация проходит только в 9:30.

**Подготовка**

Все, кто участвует в координации, подготавливают :

1. План на неделю с отметками уже выполненных задач.

2. План на текущий (следующий) день.

**Проведение**

1. Каждый из подчиненных докладывает:

· выполнение задач, которые были запланированы на прошедший день;

· ход выполнения задач плана с начала отчетной недели;

· план на текущий (следующий) день;

2. На основе докладов и статистик руководитель дает оценку деятельности, дает подтверждение достижениям, указывает на то, что требует улучшения.

3.. Руководитель дает указания по внесению дополнений и изменений в боевые планы.

Данные которые необходимо предоставить каждому из руководителей

НО10

1. План поставок на день

2. План намеченных переговоров по вопросу поставок .

3. План производства в котором проставлены даты поставки материалов на каждый заказ .

4. По вторникам и четвергам план оплат по просроченной и текущей кредиторке .

НО11

1. План на день с перечнем выполняемых заказов и отчет за предыдущий день

2. План по ремонтным работам на производстве

3. План производства на неделю с проставленными датами отгрузок

Но12

1. Пан по вывозу и завозу на текущий день и факт прошедшего дня

Ро4 в свою очередь готовит перечень задач не только касающихся квоты но и текущих задач, во время проведения координации записывает планы своих подчиненных . если нужно корректирует их. В случае появления новых заданий озвучивает их ответственному и следит что б он включил их в свой боевой план .